

ANEXO III - PROGRAMAS ESTRATÉGICOS POR ÁREA DE RESULTADO

 Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Inovação - SMDEI
 Secretaria Municipal de Fazenda - SMF

Dimensão: Economia

Área de Resultado: 0006 - Rio Global, Produtivo, Inovador e de Oportunidades

Programa: Inova Rio

Descrição Iniciativa

Para desenvolver a Economia Criativa na cidade, "Inova Rio" terá as seguintes frentes de atuação:

- Porto 21: é o distrito que centralizará os projetos da pasta Inovação em espaço incentivado e fomentado para tal, no Porto do Rio. Será também um acelerador e grande aliado no desenvolvimento e adensamento da Região Portuária, palco de tantas obras e importantes cenários históricos do Município. O Galpão de Experimentações fomentará as novas tecnologias, com atração de capital e experts do mundo todo;
- Caravanas da Ciência: os projetos da inovação começam com o despertar para a Ciência, incentivado pelas Caravanas, que rodam os bairros cariocas levando experiências às crianças do ensino fundamental;
- Naves do Conhecimento: tem a missão da inclusão digital e abertura de novos mercados, além da apresentação e desenvolvimento das profissões do futuro;
- Fundo para Desenvolvimento de Projetos de Inovação: será capitalizado para incentivar projetos que coloquem os criadores cariocas nas feiras e congressos Nacionais e Internacionais dessa área;
- Reposicionar a Rio Film Commission, implantar o sistema Rio Mais Fácil Audiovisual, criar Planos de Ação para atrair produtoras para a cidade e participar de festivais, feiras e eventos, atraindo produções e empresas que queiram investir na cidade, aproveitando o seu potencial criativo e turístico.

Resultados Esperados

- Transformação do Rio de Janeiro na capital brasileira da Criatividade e Tecnologia.
- Integração dos centros tecnológicos da Cidade, inclusão da população de baixa renda e apropriação do tão desejado "estilo de vida carioca" como um diferencial de qualidade e bem estar.
- Qualificar jovens e adultos em cursos na área de inovação e tecnologia nas Naves do Conhecimento.
- Ampliar o adensamento produtivo do complexo de entretenimento, cultura e mídia.
- Tornar a cidade mais preparada para receber e atrair filmagens nacionais e internacionais, gerando emprego, renda e receita para o município.

ANEXO III - PROGRAMAS ESTRATÉGICOS POR ÁREA DE RESULTADO

Secretaria Municipal de Conservação e Meio Ambiente - SECONSERMA
Secretaria Municipal de Fazenda - SMF
Secretaria Municipal de Urbanismo - SMU

Dimensão: Urbano Ambiental

Área de Resultado: 0005 - Rio Verde, Limpo e Saudável

Programa: Rio + Sustentável

Descrição Inicial

"Rio + Sustentável" consiste na implantação de um conjunto articulado de ações de estímulo à adoção de práticas sustentáveis, por meio de ações de educação ambiental, de liderança pelo exemplo e mecanismos econômicos:

- Ampliação do Programa "Escolas Sustentáveis" na rede municipal de educação, disseminando ações sustentáveis, contribuindo para a conscientização da comunidade escolar sobre os temas de mudanças climáticas e ao desenvolvimento sustentável.
- Programa de Educação Ambiental "De Bem com o Planeta": realização de ações de conscientização sobre a relação sustentável que deve existir entre cada pessoa e o planeta, direcionadas a vários públicos e veiculadas por diversos meios.
- Programa de Sustentabilidade Ambiental - Concessão de isenção parcial na cobrança de IPTU definida a partir da adoção de ações de sustentabilidade nas edificações existentes - IPTU VERDE concessão de benefícios fiscais para incentivo à construção ou reforma de edificações, com mecanismos ou estruturas que visem reduzir impactos ambientais nocivos atestada pela emissão da Qualificação QUALIVERDE, bem como incentivar a criação de Reservas Particulares de Patrimônio Natural - RPPN.
- Implantação da 1ª etapa do Diagnóstico de Eficiência e Sustentabilidade do Centro Administrativo São Sebastião - CASS: Execução de ações identificadas como prioritárias visando tornar sua operação e manutenção mais eficientes e sustentáveis.

Resultados Esperados

- Disseminação de instrumentos, práticas e ações sustentáveis, estimulando a sociedade a participar mais ativamente do estabelecimento de um comportamento mais sustentável no dia a dia.
- Conscientização da população sobre as consequências de suas escolhas e ações sobre o meio ambiente, motivando-a a perceber a necessidade de mudança de seus padrões de consumo.
- Redução das emissões de gases de efeito estufa.

ANEXO III - PROGRAMAS ESTRATÉGICOS POR ÁREA DE RESULTADO

Secretaria Municipal de Fazenda - SMF/ Instituto Fundação João Goulart
 Secretaria Municipal da Casa Civil - CVL/ Subsecretaria de Serviços Compartilhados

Dimensão: Governança

Área de Resultado: 0007 - Governança para os Cidadãos

Programa: Gente de Efetividade

Descrição Iniciativa

“Gente de Efetividade” tem o objetivo de desenvolver os profissionais das áreas de gestão da Prefeitura, atuando em 7 linhas de ação:

- Promoção de programas de desenvolvimento contínuo para ocupantes de cargos de gestão e liderança e para os servidores em geral, com enfoques em trilhas de conhecimentos Inter/multidisciplinar, baseados nos princípios da moderna administração pública e de modelos avançados de gestão de cidades;
- Reforço do Programa de Líderes Cariocas, com a formação de novos Líderes e aumento do reconhecimento por meio de eventos de formação e de sistema de remuneração variável;
- Criação de certificação para funções específicas e de gestão para servidores da Prefeitura, aferindo conhecimentos técnicos, habilidades e atitudes, e classificando, em uma escala técnica, o potencial de desempenho esperado de pessoas para o exercício de cargos ou funções gerenciais, oferecendo dados e informações valiosas para refinar o banco de potenciais gestores e promovendo e orientando o desenvolvimento dos gestores;
- Criação do programa de Trainees nas áreas de gestão da Prefeitura;
- Criação do Sistema de Gerenciamento de Banco de Talentos da Prefeitura, com a implantação de Solução Tecnológica de Gestão por Competências para apoiar o mapeamento e a gerência de potenciais gestores;
- Criação do Sistema de Gestão de Alto Escalão da Prefeitura;
- Fomento da implantação do Instituto Internacional de Gestão de Cidades no Rio de Janeiro, articulando com Instituições de Ensino nacionais e internacionais, além de agências de fomento e Organizações não governamentais, para qualificação de gestores públicos.

Resultados Esperados

- Aumento significativo da capacidade de Liderança e de Gestão e Técnica dos servidores da Prefeitura.
- Fomento ao desenvolvimento do capital humano da Prefeitura.
- Criação de oportunidades para jovens talentos conhecerem o setor público.
- Aumento da capacidade analítica sobre as informações de pessoal, proporcionando controle, melhores previsões e planejamento dos dispêndios de recursos de pessoal da Prefeitura.
- Melhoria da efetividade da gestão e fortalecimento das capacidades municipais em relação à implementação local dos objetivos da Agenda Global para 2030.

ANEXO III - PROGRAMAS ESTRATÉGICOS POR ÁREA DE RESULTADO

Secretaria Municipal de Fazenda - SMF
 Controladoria Geral do Município do Rio de Janeiro - CGM

Dimensão: Governança

Área de Resultado: 0007 - Governança para os Cidadãos

Programa: Orçamento Eficiente

Descrição Iniciativa

A busca pela Eficiência Orçamentária de forma a manter a sustentabilidade fiscal e garantir a manutenção e melhoria dos serviços públicos prestados à sociedade perpassa pelo aumento da arrecadação e pela implementação de ações voltadas à redução de gastos no âmbito da Prefeitura.

“Orçamento Eficiente” contempla os 4 projetos a seguir:

- **Aumento da Receita:** Visa o aumento da arrecadação por meio de ações que tem o intuito de melhorar a equidade na distribuição da carga tributária, combater a sonegação e, por consequência, promover a justiça fiscal.
- **Implantação do Piloto Orçamento Base Zero:** O Orçamento Base Zero (OBZ) minimiza o problema da perpetuação das despesas, pois não considera como ponto de partida o que foi executado no ano anterior. No OBZ não existe o “direito adquirido” em relação às despesas efetuadas pelo gestor no ano anterior. A cada ano, é necessária uma exposição justificada dos gastos. Cada atividade da organização é rediscutida e, se confirmada, é realizado um estudo partindo do zero, para verificar o quanto será preciso para a sua estruturação e manutenção, considerando as metas e os objetos definidos antecipadamente. Serão feitos 3 pilotos.
- **Programa Gestão Fiscal Integrada – GICOF:** O Programa busca acompanhar de forma mais eficiente os investimentos públicos e aprimorar a geração de informações para as análises dos custos da Prefeitura. Será implantada solução informatizada de Gestão Integrada dos processos da Contabilidade, Orçamento e Financeiro, com serviços de desenvolvimento de novas funcionalidades, migração dos dados, instalação e configuração, testes, manutenção, suporte técnico remoto e presencial e treinamento.
- **Rio mais Ágil:** Tem por intuito oferecer aos empreendedores um ambiente de negócios mais ágil, melhorando a percepção da eficiência e eficácia do serviço público. Além de propiciar maior agilidade no processo de Consulta Prévia implementando de forma incremental às regras de zoneamento da Cidade no Sistema Rio mais Fácil Negócios.

Resultados Esperados

- Obtenção de receitas tributárias adicionais, visando o equilíbrio das contas públicas.
- Aperfeiçoamento do processo orçamentário para prover o acompanhamento mais eficiente dos investimentos públicos, e um aprimoramento na geração de informações gerenciais que possibilitem análises mais efetivas dos custos.
- Redução do tempo para liberação da Consulta Prévia, gerando maior agilidade do processo de licenciamento para novos negócios.