

Planos de Manejo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos – Arquiteto Sérgio Bernardes

Memória 1ª Oficina Formação e Capacitação Conselho Consultivo

Data/Horário

20 de setembro de 2016, das 9h às 13h30

Local

Sede do Parque Estadual da Chacrinha, Copacabana, Rio de Janeiro/RJ

Objetivos

Os objetivos desta oficina foram: 1) realizar o nivelamento conceitual; 2) conscientizar os participantes sobre a importância da atuação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos (PNMPDI) para a melhoria da qualidade de vida dos moradores e visitantes da região; e 3) orientar quanto a condutas e atitudes necessárias em um ambiente colaborativo voltado para o exercício da gestão participativa, como cooperação, empatia, respeito, entre outros.

Participantes

Além da equipe técnica da Detzel Consulting, formada por Valmir Augusto Detzel – Coordenador Geral, Jolnnye Abraão – Coordenador Executivo e Luan Harder Gonsalves – Moderador, estiveram presentes 21 participantes, sendo 14 representantes do setor público (3 de educação) e 7 da sociedade civil, conforme apresentado no Quadro 1. Estiveram representadas 13 instituições, sendo 7 do setor público e 6 da sociedade civil.

Quadro 1 Participantes da 1ª Oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do PNMPDI.

	NOME DO PARTICIPANTE	INSTITUIÇÃO
1	Bruna Santos Miceli	Secretaria Municipal de Urbanismo
2	Giovanna Araújo Vicentini	FEMERJ
3	Ana Cláudia Lima da Silva	Trilha Dois Irmãos
4	Sérgio Moreira de Mello	Associação de Moradores do Vidigal
5	Marília Batista Almeida	Associação de Moradores Dois Irmãos (Chácara do Céu)
6	Janine Hofmeister	Secretaria Municipal de Educação / 2ª Coordenadoria Regional
7	Dora Mourão	82º Grupo de Escoteiros – Marechal Castelo Branco
8	Marco Antonelli	SMAC / Mosaico Carioca
9	Marta Foeppel Ribeiro	UERJ
10	Maria Cecília S. Duedes	SMAC / Gerência de Gestão de Unidades de Conservação (GUC)
11	Thayssa Araújo Costa Rangel	Instituto Chico Mendes de Biodiversidade (ICMBio)
12	Mário Luiz	SMAC / Gerente do Parque Natural Municipal da Cidade

13	Adacto Ottoni	UERJ
14	Ricardo Castelo Branco Jorge	SMAC / Gerente do Monumento Natural Municipal dos Morros do Pão de Açúcar e da Urca
15	William Prado	Instituto Naturalis
16	Jorge Alberto Nascentes	Instituto Naturalis
17	Dina Lerner	INEPAC
18	Leandro P. Joaquim	COMLURB
19	Maria Cristina Monteiro	INEPAC
20	Ana Gabriela O. do Carmo	SMAC / Gerente do PNMPDI
21	Carlos Papera Fernandes	SMAC / Coordenadoria de Conservação e Proteção Ambiental (CPA)

Fonte: Detzel Consulting, 2016.

Figura 1 Participantes da 1ª Oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos.



Fonte: Detzel Consulting, 2016.

Programação

- 10:00 Abertura (10')
- 10:10 Apresentação dos participantes (60')
- 11:00 Apresentar as etapas e a metodologia da formação e capacitação do Conselho (30')
- 11:30 Renovação do "Pacto de Convivência" da DRP sobre as condutas esperadas para o processo participativo (respeito, cooperação, diversidade, foco, responsabilidade, horário, etc.) (10')

- 11:40 Criação do conceito coletivo de Unidade de Conservação – O que é ou deve ser o PNMPDI? (60')
- Conceitos individuais (10')
 - Apresentação multimídia – sensibilização e embasamentos técnico e legal (40')
 - Discussão em grupo (30')
 - Criação do conceito coletivo em plenária (20')
- 13:20 Avaliação e Encerramento da oficina (10')

1. ABERTURA E APRESENTAÇÕES

Apesar de estar marcada para iniciar as 9 h, a oficina começou de fato por volta das 10 h por conta do atraso na chegada da maioria dos participantes. Por tratar-se da primeira oficina o moderador decidiu aguardar a chegada de mais participantes para iniciar o processo com o grupo completo, mas a importância da pontualidade com o horário para as próximas oficinas foi reforçada e valorizada pelos participantes.

Na chegada, todos os participantes preencheram a lista de presença e confeccionaram seus crachás com nome e instituição, e sentaram nas cadeiras organizadas em “U”. A lista de presença da 1ª oficina encontra-se no Apêndice A deste documento. Foi disponibilizado café com algumas bolachas e frutas para os participantes no centro da sala.

Após a abertura, a apresentação dos participantes estava programada para acontecer em, no máximo, 30 minutos, considerando as atividades previstas para a oficina. Realizou-se uma atividade onde cada participante falou seu nome e instituição e respondeu à uma pergunta sorteada que remetia à uma apresentação da instituição e suas (possíveis) relações com a UC. Os participantes se mostraram muito dispostos para esta atividade e realizaram boas contribuições, inclusive de suas visões sobre a relação homem x natureza e a importância do PNMPDI. Desta forma, a atividade se mostrou bastante pertinente para o objetivo desta primeira oficina, uma vez que permitiu aos participantes (prováveis membros do Conselho Consultivo da UC) se conhecerem mais profundamente e iniciar uma relação mais íntima e harmoniosa, condições fundamentais em um ambiente participativo e colaborativo. Sendo assim, optou-se por deixar esta atividade se estender por mais tempo que o previsto, ocupando um total de 60 minutos. Durante a apresentação dos participantes o tema educação ambiental apareceu com grande destaque, reforçando a importância e o potencial de atividades com este objetivo no PNMPDI.

A apresentação da programação e das metodologias, ocorrida na sequência, reforçou a característica participativa das oficinas, destacando a importância do comprometimento e da visão cooperativa entre os membros de um Conselho, ou seja, os interesses coletivos devem prevalecer sobre os individuais.

2. PACTO DE CONVIVÊNCIA

O Pacto de Convivência teve como base os resultados da oficina de DRP e foi reafirmado com o sentido de estabelecer condutas e atitudes necessárias para a manutenção da harmonia do grupo e respeito à diversidade de opiniões,

permitindo que todos os participantes exponham suas opiniões sem receios. Os resultados foram:

- Respeitar o horário
- Respeito do tempo das atividades
- Pedir a fala
- Ser breve e objetivo
- Respeitar a opinião
- Manter o foco
- Autoridade do moderador

3. CRIAÇÃO DO CONCEITO COLETIVO SOBRE O QUE É O PARQUE NATURAL MUNICIPAL DO PENHASCO DOIS IRMÃOS

A construção do conceito coletivo sobre o que é ou deve ser o PNMPDI foi proposta com o objetivo de nivelar o entendimento de todos os participantes, de modo que sempre que alguém deste grupo falar sobre o PNMPDI no futuro, todos terão a mesma compreensão. Considerando a diversidade de pessoas e instituições presentes na oficina o nivelamento conceitual é importante para que todos “falem a mesma língua”, possibilitando o diálogo qualificado e a busca do consenso, e evitando desgastes desnecessários por dificuldades de entendimento ou “briga por palavras”.

Esta atividade ocorreu em 4 etapas: 1) Primeiramente, cada participante escreveu em uma tarjeta o que ele acha que é ou deve ser o PNMPDI (partiu-se do que o participante traz de sua história de vida e compreensão sobre o tema, valorizando a diversidade dos participantes); 2) Em seguida, foi realizada uma ampla apresentação multimídia sobre o embasamento técnico, científico e legal, assim como uma sensibilização para a importância da conservação da natureza (Figura 2); 3) Em um terceiro momento, os participantes se dividiram em 3 grupos para apresentar e discutir sobre o conceito criado por cada um, estabelecendo um único conceito para cada grupo (Figura 3); 4) Por fim, os conceitos de cada grupo foram apresentados e construiu-se o conceito coletivo em discussões em plenária (Figura 4).

Na etapa 2, onde foi realizada uma apresentação multimídia para o embasamento técnico, científico e legal e sensibilização dos participantes, foram abordados os seguintes temas: o que é uma UC, histórico das UCs, qual a importância da conservação da natureza, qual a importância da participação social, estágio atual dos nossos ecossistemas, o que é um Parque, atividades permitidas e proibidas em Parques, apresentação do PNMPDI (Gestora Ana Gabriela), o que são Conselhos e o que fazem.

Figura 2 Apresentações multimídia na 1ª Oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos.



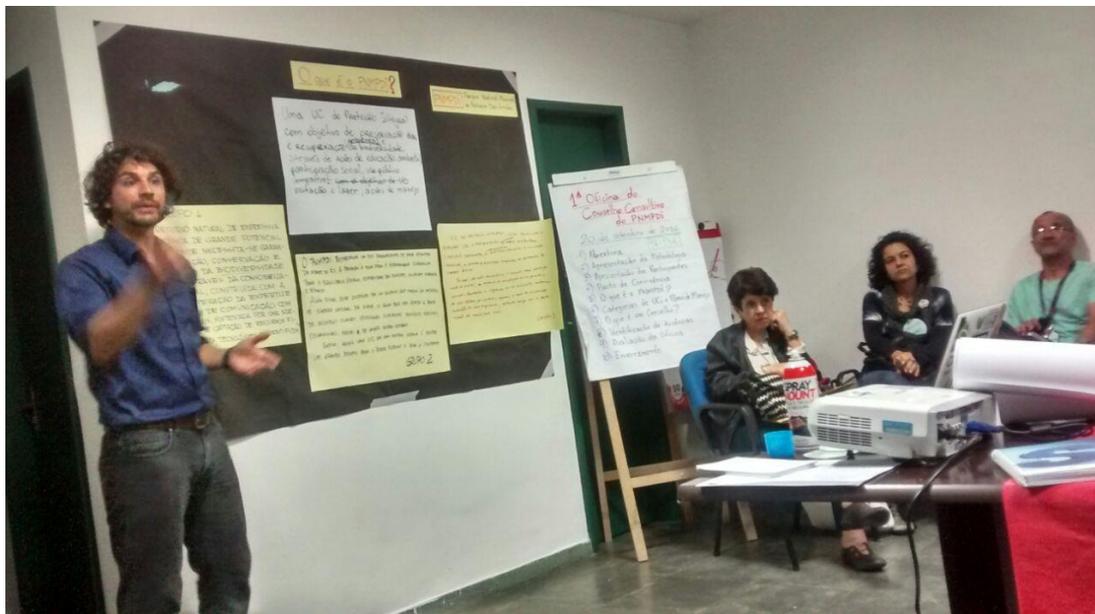
Fonte: Detzel Consulting, 2016.

Figura 3 Atividades em grupo na 1ª Oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos.



Fonte: Detzel Consulting, 2016.

Figura 4 Criação coletiva do conceito sobre o que é o PNMPDI para este grupo da 1ª Oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos.



Fonte: Detzel Consulting, 2016.

Para a construção do conceito coletivo sobre o que é o PNMPDI cada grupo apresentou seu conceito e, em seguida, os conceitos dos três grupos foram apresentados em plenária. Em seguida, identificaram-se palavras-chave nos três conceitos para criação de um único conceito para o grupo (Figura 4). Sendo assim, para este grupo, o PNMPDI é:

Uma unidade de conservação de proteção integral com objetivo de preservação e recuperação ambiental e da biodiversidade, promovendo ações de educação ambiental, participação social com valorização da população do entorno, visitação, lazer e manejo. A gestão da UC deve ser sustentada por uma adequada política de captação de recursos financeiros, humanos, tecnológicos e científicos.

4. AVALIAÇÃO E ENCERRAMENTO DA OFICINA

Ao final, abordou-se a importância da presença de todos os participantes nas próximas oficinas com objetivo de manter o grupo integrado, uma vez que as oficinas foram pensadas em um processo contínuo de construção do conhecimento que, ao final, culminará com a elaboração do Regimento Interno e Plano de Ação do Conselho. Realizou-se, então, uma avaliação anônima da oficina por meio de tarjetas e acordou-se sobre a realização da próxima oficina no dia 20 de outubro de 2016 neste mesmo local – Sede do Parque Estadual da Chacrinha, Copacabana, Rio de Janeiro/RJ – das 9 h às 13 h.

A primeira oficina de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do PNMPDI foi considerada bastante proveitosa pela equipe técnica da Detzel Consulting,

SMAC e pelos próprios participantes, como nota-se nas avaliações apresentadas a seguir, escritas anonimamente em tarjetas ao final da oficina:

- *A oficina com o tempo está evoluindo e conseguindo progressos com a participação de todos e começando a entender o que significa um Plano de Manejo;*
- *A oficina contribui com sugestões que certamente podem ser apresentadas na gestão do PNMPDI;*
- *A minha avaliação da oficina foi positiva, onde houve interação rica entre os participantes;*
- *Boa oficina. Produtiva. Apesar de ter chegado em atraso, acho que poderia ter começado as 9 h em respeito aos que cumpriram esse horário;*
- *A oficina foi ótima, abordou vários assuntos;*
- *Muito boa a oficina de hoje;*
- *Interessante e participativa;*
- *Gostei da oficina. Boa participação e apresentação clara dos assuntos a serem discutidos;*
- *Considero o desenvolvimento da oficina bastante proveitoso, principalmente, pela qualidade dos participantes, todos interessados, claramente, na preservação do Parque e comprometidos com os objetivos da UC;*
- *A oficina foi super bem conduzida e teve ótimo aproveitamento devido a boa interação por parte dos integrantes;*
- *Excelente oficina, porque trouxe conceitos de cooperação, criatividade e trabalho de equipe, aplicados nas necessidades da gestão ambiental;*
- *A oficina foi participativa, alcançou os resultados esperados, criou um bom conceito do PNMPDI para ser seguido e usado como referências para as ações de gestão;*
- *Achei muito boa oficina e muito produtiva para mim. Aprendi muito. Obrigada.*
- *Excelente iniciativa! Oficina dinâmica e objetiva!*
- *Muito boa a oficina. Sugiro que na próxima, as colocações dos participantes sejam realizadas de forma mais objetiva.*

De forma geral, nota-se que os participantes compreenderam a importância das atividades realizadas nesta primeira oficina, em especial sobre a criação do conceito coletivo sobre o que é o PNMPDI. As condutas esperadas de cooperação, respeito e valorização da diversidade de opiniões, experiências e visões de mundo entre os participantes também parecem ter sido bem compreendidas pelo grupo, o que deve potencializar os resultados das próximas oficinas, assim como da própria atuação futura do Conselho Consultivo.

Destaca-se a percepção do interesse dos participantes em manifestações proativas sobre propostas para a gestão participativa da UC. As contribuições e participações foram extremamente proveitosas e pertinentes e o objetivo da oficina foi atingido ao estabelecermos o conceito coletivo do que é o PNMPDI para este grupo.

Considerando a paridade dos poderes na formação do Conselho Consultivo do PNMPDI, a representatividade das instituições nesta primeira oficina foi bastante interessante, uma vez que, das 13 instituições presentes, 7 são do poder público e 6 da sociedade civil, incluindo representantes de educação básica, universidade, moradores do entorno, escoteiros, montanhistas, entre outros. Embora tenham

havido ausências não desejadas, a composição e diversidade do grupo formado nesta primeira oficina são adequadas ao Conselho Consultivo do PNMPDI.

5. CONTATOS

Joinnye Abrahão

Coordenador Executivo do Plano de Manejo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos

joinnye@detzel.com.br

Luan Harder Gonsalves

Moderador das Oficinas de Formação e Capacitação do Conselho Consultivo do Parque Natural Municipal do Penhasco Dois Irmãos

luan@detzel.com.br

Detzel Consulting

Av. Paraná, 202 – Sala 504

Curitiba/PR

(41) 3121-3333