

1 INTRODUÇÃO

Este documento apresenta os conteúdos e resultados obtidos na Oficina de Planejamento Participativo, realizada nas dependências do **PNM da Prainha**, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, no âmbito da elaboração do Plano de Manejo do Parque Natural Municipal de Grumari e do Parque Natural Municipal da Prainha.

A Oficina contou com a participação de representantes do setor público, privado e sociedade civil organizada, todos interessados em contribuir com a elaboração do Plano de Manejo e da consolidação das UC.

Neste evento, os trabalhos seguiram os princípios do **Enfoque Participativo** com ênfase no **intercâmbio de experiências e conhecimentos**, tendo como **ferramentas metodológicas** a visualização, a problematização, trabalhos em grupo, sessões plenárias, documentação, apresentações de conteúdo, contando com o apoio de um moderador / facilitador encarregado de garantir **objetividade e foco** no produto a se alcançar / atingir.

2 ESTRUTURAÇÃO DOS TRABALHOS

2.1 ABERTURA DA OFICINA

Os trabalhos foram abertos pelo Coordenador Executivo do Plano de Manejo, Sr. Jolnnye Abrahão, que relatou os principais passos cumpridos até o momento, destacando a importância das discussões e propostas apresentadas, bem como das expectativas quanto a efetiva participação de todos na Oficina mantendo um espírito de colaboração e de pró-atividade.

Foi destacado que a OPP corresponde a mais um dos eventos realizados no processo de elaboração do Plano de Manejo, especialmente complementando a Oficina de Diagnóstico Rápido Participativo realizada em novembro de 2011, assim como as demais reuniões e procedimentos de coletas de informação realizados e previstos até a conclusão dos trabalhos de elaboração do planejamento das Unidade de Conservação.

Foram esclarecidos pontos de relevância relativos a Oficina de trabalho, como ferramenta complementar de apoio para a elaboração do Planejamento das UC (PNM Prainha e PNM Grumari) e como oportunidade de participação da sociedade no processo de construção do Plano de Manejo.

2.2 OBJETIVOS DA OFICINA

O objetivo geral da OPP foi oportunizar a coleta de contribuições e a participação da sociedade no processo de elaboração do Plano de Manejo do PNM de Grumari e do PNM da Prainha com ênfase na organização de seus Planejamentos.

Como objetivos específicos, destacam-se:

- ✓ Esboçar o zoneamento das UC – Prainha / Grumari;
- ✓ Levantar subsídios (ações) para o plano de manejo das UC;
- ✓ Aumentar o nível de comprometimento dos participantes com este processo (gestão participativa).

2.3 PROGRAMAÇÃO DA OFICINA

A programação da oficina foi apresentada e aprovada pelos participantes, conforme consta na Tabela 2.1.

Tabela 2.1 Programação da Oficina de Planejamento Participativo dos PNM de Grumari e da Prainha

DIA	09:00 – 17:00
SEGUNDA-FEIRA 05/12	* Abertura * Organização dos trabalhos * Zoneamento
TERÇA-FEIRA 06/12	* Subsídios para elaboração do Plano de Manejo * Avaliação da Oficina * Encerramento

2.4 PARTICIPANTES DA OFICINA

Para a efetivação desta etapa de elaboração do Plano de Manejo, foram convidados e compareceram, na grande maioria, representantes de instituições públicas e privadas e da sociedade civil, com destaque à presença dos técnicos da SMAC e Detzel Consulting, comunitários (pescadores, representantes de associações, proprietários de quiosques), representantes de ONG, universidades, entre outros, conforme lista de presença (Anexo 1) e Figura 2.1 que ilustra o grupo de participantes presentes nos dois dias da oficina.



Figura 2.1 Participantes da Oficina de Planejamento Participativo dos PNM Grumari e da Prainha

2.5 EQUIPE TÉCNICA DE ORGANIZAÇÃO DA OPP

A Oficina foi organizada por técnicos da Detzel Consulting e da SMAC, com a colaboração da equipe gestora da UC (PNM Prainha) que disponibilizou o espaço e apoio.

Foram convidados pela SMAC, grupo de representantes diversificado conforme indicações e entendimentos realizados pela equipe gestora da UC, coordenação geral e executiva do PM e colaboradores, compondo quadro de participantes restrito a um máximo de 30 pessoas para que fosse possível a aplicação de técnicas e atividades específicas – previamente planejada pelo

moderador – importantes para a otimização e melhor aproveitamento na obtenção de resultados positivos.

A condução dos trabalhos foi realizada por moderador com ampla experiência em moderação de procedimentos participativos, tendo realizado mais de 850 moderações ao longo dos últimos anos. A equipe técnica de organização da oficina está apresentada na Tabela 2.2.

Tabela 2.2 Equipe Técnica de organização e participação na OPP

EQUIPE TÉCNICA	
TÉCNICOS	FUNÇÃO
Ana Lúcia Camphora	Apoio logístico e alimentação
Carlos Velozzo Roderjan	Responsável pelos estudos da Vegetação
Fabiano A. Oliveira	Responsável pelos estudos Físicos/Geográficos
Frances Vivian Corrêa	Responsável pela Capacitação do Conselho Consultivo
JoInnye R. Abrahão	Coordenador Executivo do PM dos PNM de Grumari e da Prainha
José Gabriel Pesce Jr	Moderador da OPP
Lorena Carmen Folda Detzel	Coordenadora Geral Adjunta do PM dos PNM de Grumari e da Prainha
Nathália Tostes W. e Souza	Apoio Técnico à Coordenação Executiva do PM
Sônia Lúcia Peixoto	Coordenadora Institucional (SMAC) do PM dos PNM de Grumari e da Prainha

3 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Para garantir o sucesso da Oficina, fez-se prévio planejamento para aplicação de atividades que melhor se adequassem ao estágio de desenvolvimento dos trabalhos deste Plano de Manejo e ao grupo participante, conforme as descrições que se seguem.

3.1 ZONEAMENTO

Nesta etapa os participantes esboçaram um zoneamento inicial para a UC trabalhando duas Zonas (Conservação - **ZC** e Preservação - **ZP**) e cinco Áreas (Visitação - **AV**, Uso Especial - **AUE**, Recuperação - **AR**, Uso Conflitante - **AUC**, Histórico-cultural - **AHC**).

Os resultados desta atividade estão apresentados nas Figuras 3.1 a 3.4.



Figura 3.1 Proposta de zoneamento apresentada pelo Grupo 1 na OPP de elaboração do PM do PNM de Grumari e do PNM da Prainha.

Figura 3.2 Proposta de zoneamento apresentada pelo Grupo 2 na OPP de elaboração do PM do PNM de Grumari e do PNM da Prainha.



Figura 3.3 Proposta de zoneamento apresentada pelo Grupo 3 na OPP de elaboração do PM do PNM de Grumari e do PNM da Prainha.



Figura 3.4 Proposta de zoneamento apresentada pelo Grupo 4 na OPP de elaboração do PM do PNM de Grumari e do PNM da Prainha.

4 SUBSÍDIOS PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE MANEJO DO PNM DE GRUMARI E DO PNM DA PRAINHA

Com base nos resultados obtidos na Oficina DRP (Diagnóstico Rápido Participativo) e no conhecimento e experiências dos participantes os participantes identificaram subsídios (propostas de ações) para elaboração do Plano de Manejo dentro de 6 (seis) áreas temáticas estratégicas definidas para esta oficina, conforme elencadas a seguir e expostas nas Tabelas 4.1 a 4.6. As Figuras 4.1 e 4.2 ilustram momentos desta atividade sendo realizada pelos grupos de participantes.

1. Conhecimento
2. Uso público
3. Integração com a região da UC
4. Manejo de recursos naturais
5. Proteção ambiental
6. Operacionalização

Complementarmente os participantes foram orientados a indicar o responsável (“dono”) pela ação, possíveis parceiros, com registro da informação necessária para medir os resultados da área.

Tabela 4.1 *Conhecimento: pesquisa, monitoramento ambiental*

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Monitorar espécies exóticas	<u>INEA</u> / Colônia de Pescadores / Guarda Municipal / ASAP / ASAG / Universidades	- Número de Informações geradas pelas entidades conveniadas - Número de informações geradas por ocorrência - Trabalho de fiscalização dos Parques
Fomentar parcerias com instituições de pesquisa	<u>Parques</u> / Fiocruz / Vital Brasil / UFRJ / UNIRIO / Estácio / UERJ	- Número de pesquisas - Número de parcerias estabelecidas - Número de produções técnico-acadêmica
Divulgar demandas dos Parques nas universidades e instituições de pesquisa	<u>Parques</u> / Fiocruz / Vital Brasil / UFRJ / UNIRIO / Estácio / UERJ	- Número de pesquisas - Número de parcerias estabelecidas - Número de produções técnico-acadêmica
Instalar um centro de educação ambiental / programas específicos (inclusive com biblioteca)	<u>Prefeitura</u> / SMAC / ONG / Instituições de pesquisa / GMAR	- Levantamento das demandas dos Parques - Identificação de pesquisadores ou pesquisas relacionadas

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	MEDIÇÃO DE RESULTADOS
Elaborar programas visando a preservação de espécies de fauna e flora (inclusive marinhas)	<u>Prefeitura</u> / SMAC / ONG / Instituições de pesquisa / GMAR	- Levantamento das demandas dos Parques - Identificação de pesquisadores ou pesquisas relacionadas - Identificação de áreas chaves para preservação do patrimônio para pesquisa (testemunho)
Criar, operacionalizar e manter atualizado um banco de dados		

Tabela 4.2 *Uso Público: recreação, interpretação, educação ambiental*

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Disciplinar e ordenar o estacionamento	<u>Prefeitura</u> / Associações locais	- N° de carros estacionados fora da área de estacionamentos
Estabelecer gestão compartilhada com INEA para manejo de trilhas	<u>Prefeitura</u> / INEA	- N° de equipamentos de sinalização implantados e conservados
Estabelecer programa de educação ambiental para usuários com foco nos banhistas e canto direito de Grumari – pescadores, práticas religiosas	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	- Envolvimento das instituições esportivas e de ecoturismo na câmara técnica de ecoturismo e esporte
Estimular as práticas de esportes de aventura e ecoturismo (diminuir o efeito da sazonalidade)	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	- N° de visitas escolares
Avaliar o patrimônio histórico de Grumari – Curva da Lagoa, Pedra dos Escravos, Caminho do Padre	<u>Prefeitura</u> / IPHAN / Empresas	- N° de atalhos, danos na vegetação, largura na trilha e processos erosivos
Instalar guaritas para controle de acesso a visitantes – pontos de guarita: acesso à Prainha, Estrada de Grumari, praias selvagens / Guaratiba	<u>Prefeitura</u> / Guarda Florestal	- N° de moradores envolvidos nos programas de uso público e educação ambiental

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Formar monitores ambientais com moradores	<u>Prefeitura</u> / Terceiro Setor	- Presença de resíduos na praia - Danos na vegetação praiana / restinga - Focos de incêndios (queimadas) na vegetação na praia - N° de roteiros interpretativos implementados - Abertura de acesso na vegetação de restinga
Instalar posto salva-vidas com banheiros públicos e chuveiros	<u>Prefeitura</u> / Corpo de Bombeiros	
Sinalizar que é Parque em toda a sua área	<u>Prefeitura</u> / Parcerias privadas	
Estabelecer um programa de interpretação ambiental na UC – restinga, praia, mata atlântica, alagados	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	
Estruturar uma equipe de uso público para as UC	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	
Estruturar centro de visitantes em Grumari e na Prainha	<u>Prefeitura</u> / Setor privado	
Melhorar a sinalização de regras de conduta nas UC	<u>Prefeitura</u> / Setor privado	
Estabelecer as regras de mínimo impacto para práticas esportivas e recreativas	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	
Estudar a viabilidade de áreas de camping nas praias selvagens	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	
Formar condutores locais e prestadores de serviços com a comunidade local – barcos, mudas nativas	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	
Criar roteiro interpretativo na área de restinga e alagado	<u>Prefeitura</u> / Terceiro setor	

Tabela 4.3 Integração com a região das UC: relações públicas, educação ambiental, incentivo das alternativas de desenvolvimento

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Instalar sinalização no entorno das UC (informativa / educativa / segurança)	SMAC	- Diminuição dos registros de reclamações aos danos às UC e acessibilidade
Disponibilizar transporte coletivo à UC (Surf Bus)	<u>Prefeitura</u> / Iniciativa privada	- Acesso a todas as classes - Aumento da visitação controlada - Aumento da visitação de escolas
Estabelecer parcerias com instituições privadas e públicas do entorno da UC	<u>UC</u> / SMAC / Prefeitura / Empresas privadas / ONGs	- Maior investimento na UC - Maior visibilidade da UC - Melhoramento do cenário
Instalar rede elétrica, telefônica e internet (pensando em alternativas sustentáveis)	Prefeitura	- Qualidade da gestão da UC, uso público e comunicação
Promover eventos relacionados as atividades econômicas sustentáveis que ocorrem na UC	<u>UC</u> / Comunidades	- Melhoramento da renda dos promotores, integração entre grampos e as UC e a divulgação delas
Divulgar as UC nas escolas do entorno	<u>UC</u> / ONG / Voluntários	- Aumento da visitação - Conhecimento do bioma e preservação do ecossistema
Manter o conselho atuante		

Tabela 4.4 Manejo de recursos naturais: flora, fauna, recuperação de áreas degradadas, manejo de ecossistemas aquáticos dulcícolas e de recursos hídricos

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Controlar a abertura do Rio do Mundo para evitar mistura de fauna	SMAC	
Evitar jogar água usada do banho nos rios	Rio Águas	
Inibir a caça e pesca predatória	Guarda Florestal	
Evitar usar trator na areia da praia (levantar impactos e pensar em alternativas)	COMLURB	
Reflorestar áreas degradadas	<u>Prefeitura</u> / Mutirão	
Substituir exóticas por nativas (produção)	<u>Prefeitura</u> / SMAC	

Tabela 4.5 Proteção ambiental: patrulhamento e fiscalização, prevenção e combate a incêndios, vigilância patrimonial

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Expandir a GEP – Prainha e Grumari	<u>Prefeitura</u> / Guarda Municipal	- Fiscalização e ordenamento das praias dos Parques
Implantar segurança patrimonial nas guaritas de acesso	<u>Prefeitura</u> / SMAC	- Melhorar patrulhamento da guarda municipal nas UC
Instalar placas informativas	<u>SMAC</u> / Parcerias	- orientação sobre normas e leis
Instalar posto do Corpo de Bombeiros – GSFMA	<u>Governo do estado</u> / Prefeitura (convênio)	- Pronto combate a incêndios e treinamento de brigada
Realizar convênio com Batalhão Florestal		

Tabela 4.6 *Operacionalização: regularização fundiária, administração e manutenção, infraestrutura e equipamentos, valorização do patrimônio histórico, cooperação institucional, sustentabilidade*

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Elaborar estudo de concessão para sustentabilidade ambiental, social e econômica das UC	SMAC (a partir de processo licitatório)	- estudo realizado e implementado
Criar equipe de apoio para gestão (coordenadores Poe programa)	SMAC (via concessionário)	- N° de funcionários
Implementar o programa de sustentabilidade financeira	<u>SMAC</u> / Parceiros (identificados no programa)	- Magnitude dos valores aportados
Realizar estudos jurídicos, cartoriais e mercadológicos para regularização fundiária	<u>SMAC</u> / Procuradoria / Comunidade	-N° de regularizações fundiárias pactuadas com a comunidade
Realocar as moradias para locais próximos aos Parque com acessibilidade (potencial de geração de emprego e renda)	<u>SMAC</u> / Habitação / Desenvolvimento Social	-Moradores realocados com possibilidade de geração de emprego e renda
Criar mecanismos de controle para expansão das moradias	SMAC / GTR / GDAS	-Mecanismo elaborado e implementado
Demolir expansões irregulares (ex: encarregados)	SMAC	- Expansões demolidas
Criar mecanismo para fortalecimento institucional do sistema de UC municipais	<u>SMAC</u> / Universidades	-Mecanismos de governança implementados (controle social e transparência)
Criar encontros anuais entre pesquisadores que desenvolvam estudos nos Parques	Gestão da UC	- Um encontro anual
Normatizar as regras para realização de filmagens e eventos na UC (inclusive com fiscalização e eventuais cobranças)	<u>SMAC</u> / Associações locais	- Normatização elaborada
Realizar parcerias formais e informais com instituições públicas, ONG, universidades e iniciativa privada	<u>Gestão da UC</u> / SMAC (apoio)	- N° de parcerias celebradas

AÇÕES	EXECUÇÃO / PARCEIROS	COMO MEDIR RESULTADOS
Investir em novas infraestruturas e equipamentos, com previsão de custeio	SMAC	- Magnitude dos investimentos e valores de custeio anual
Implementar um sistema eficiente de comunicação	SMAC	- Sistema de comunicação implementado
Implementar cartão corporativo para agilizar a gestão das UC (emergências, manutenção pontual)	SMAC	- Cartão corporativo implementado
Garantir recurso orçamentário específico para as UC	SMAC	- Recurso orçamentário em rubrica para as UC
Realizar estudo sobre a memória histórica, inclusive oral, das UC	SMAC (parceria e/ou licitação)	- Estudo realizado difundido
Elaborar programa de educação ambiental (EA) para a UC com base na legislação federal (escolas públicas, pescadores entre outros)	SMAC / GPA / GUC / Gestão do Parque	- Estudo elaborado



Figura 4.1 Grupos 1 e 2 em atividade durante OPP para elaboração do PM do PNM de Grumari e PNM da Prainha.



Figura 4.2 Grupos 3 e 4 em atividade durante OPP para elaboração do PM do PNM de Grumari e PNM da Prainha.

5 AVALIAÇÃO DA OFICINA

Os participantes avaliaram todos os aspectos positivos e negativos relacionados ao *Workshop*, manifestando-se através de **uma palavra** que exprimisse sua opinião.

Foram tomados cuidados para que esta avaliação pudesse ser livremente realizada, tendo sido orientados pela seguinte pergunta:

Como eu avalio a nossa Reunião?

- Produtiva (6)
- Competência
- Ótima (4)
- Boa (3)
- Participativa
- Construtiva (2)
- Positiva
- Excelência
- Densa
- Clara
- Objetiva
- Integrou
- Estimulante
- Proveitosa
- Esperança
- Esclarecedora

Obs: o número entre parênteses refere-se à quantidade de vezes que a mesma idéia surgiu.

6 ENCERRAMENTO

Com manifestações de agradecimento e entendimentos sobre a sequência dos trabalhos relativos ao Plano de Manejo do PNM de Grumari e do PNM da Prainha, o encerramento da Oficina deu-se com o pronunciamento da Coordenadora Institucional do PM, Sra. Sônia Peixoto e da Gestora do PNM da Prainha, Sra. Rosana Junqueira (Figura 6.1).



Figura 6.1 *Encerramento da OPP realizado pelas Sras. Rosana Junqueira (a esquerda) e Sônia Peixoto (a direita)*

ANEXOS

ANEXO 1 LISTA DE PARTICIPANTES DA OPP

Tabela 1 **Lista de participantes da OPP**

NOME / INSTITUIÇÃO	CONTATO
Abilio B. H. Fernandes / SMAC-PNMM	7884-4225 / 8909-2050
Alexandre Pedroso / INEA-PEPB	8596-5185
André Alvarenga / Assoc. Q....	7760-2220
Andrea Campista / ABRICÓ (Naturista)	9441-5652
Antoanete Lorencini / ASMGrumari	8777-9933
Antonio Carlos Guanabara / Instituto Natureza SURF BUS	7177-2313 / 2527-0891
Antonio P. Pinto / AMPGPG	2410-1046
Claudia Teresinha / Escola Floripes	8888-3766
Claudinéia Pinto / AMPGPG	2410-1046
Delson de Queiroz / FEMERJ	9383-0678
Edson Duma / Massoterapeuta	2758-1118
Elizinaldo Joaquim dos Santos / Pescador	8626-1631
Feliciano Francisco Suassuna / CBMERJ-1ºGSFMA	8596-9369
Flávio Augusto Pereira Mello / GEO-UERJ	9912-2416
Gustavo Pires Leal / CBMERJ	8885-1865
Hemp / Prainha-Hare	2493-1388
João Paulo S. Rosas / SMAC	8752-2860
Jorge Antonio de Araújo Silva / ASAG	9607-2662 / 2441-3503
José Alla / ASAP	7811-1671
Luciano Neves dos Santos / UNIRIO	2244-5483
Luis Felipe Coutinho / Instituto Iguaçu	9429-1680
Luiz A. Acioly Ferreira / Ecomarambaia	7857-2735
Madalena M. S. Barroso / SMAC	9719-5402
Marcelo Barros de Andrade / SMAC-GUC	9616-2410
Márcio Santos de Oliveira / Biólogo	9953-0562
Mariana Bicudo / Simonsen	7866-2760
Osmir Pereira / AMCSJBG	9914-1436
Pedro Ricardo Assis Ribeiro / ANABRICÓ	9441-5652
Pedro W. Martins / Comerciante	7867-9866
Raul Pires de Campos Filho / Morador	8457-8345
Ronaldo Pieroni / Quiosque Grumari	8341-0017
Rosana Junqueira / SMAC-PNM Prainha	8909-2053
Sebastião Alves Neto / COMLURB	8497-7190

Sônia Peixoto / SMAC-GUC	9985-1027
Thiago Pereira / UFRJ-Doutorado	9968-8613
Vanessa Teixeira / INEA-PEPB	8056-7123
Victor N. Morandi / GM-Rio-GDA	9739-0646
William Medeiros Prado / Instituto Iguaçu	2240-6823
Zacarias Barbosa / GM-GDA	2245-3229